

REFA képzések

A kizárólagos licencpartner: Sämling Kft.

REFA alapképzés - Üzem- és munkaszervezés, folyamatkialakítás

REFA alapképzés - Folyamat-adatmenedzsment

REFA Industrial Engineer

REFA controller

REFA Das Know-how.



- A REFA GmbH /REFA Group/ hivatalos honlapja
www.refa.de
- A REFA magyarországi képviselőének /Sämling Kft./ hivatalos honlapja
www.refa-hungaria.hu
www.samling.hu
- A magyar nyelven elérhető, adaptált képzések hivatalos weblapja
www.samling.hu/refa_kepzések

REFA - A MÓDSZER HATÁROZZA MEG AZ IDŐT!

REFA Verband /REFA Szövetség/

„A REFA Szövetség Németország legrégebbi és legjelentősebb szervezete a munkakialakítás, üzemszervezés és vállalatfejlesztés, valamint az üzemi továbbképzés területein.”

Miért különleges a REFA módszertan?

Mert **gyakorlatban alkalmazható**, hatékonyságnövelő eszközöket biztosít. A REFA a vállalati kultúrát és egyedi technológiát is figyelembe veszi a **folyamatok feltérképezésénél** és javaslatot tesz a **termelékenység és hatékonyság növelésére**. Megmutatja, hogyan érdemes kialakítani olyan **irányítási rendszert**, melyben a standardok alkalmazása mellett a vállalat továbbra is **rugalmasan reagálhat a piaci környezet változásaira**.

A **REFA a jelenből indul ki** és a vállalat egyedi működésének megfelelően tervez és a **hatékonyság növelésére a jelenhez viszonyított** célokat tűz ki. Ezzel szemben más módszerek előre meghatározott célul tűzik ki adatok elérését és nem veszik figyelembe a vállalatok különbözőségét.

A Sämling Üzleti Oktatási Központ Kft. a REFA GmbH képviselője Magyarországon. Kizárólag a Sämling Kft. jogosult REFA tanfolyamok lebonyolítására és REFA tanácsadásra.

A Sämling egy olyan vállalat, amely képzéssel, felnőttképzési és szakmai tanácsadással kívánja elősegíteni a partnerek fejlődését, a megrendelői igények és elvárások figyelembevételével. Képzési programjaink meghatározásakor az vezérel minket, hogy „testre szabott” képzéseken vegyenek részt partnereink, ahol hangsúlyt fektetünk a **legkorszerűbb módszertan alkalmazására**.

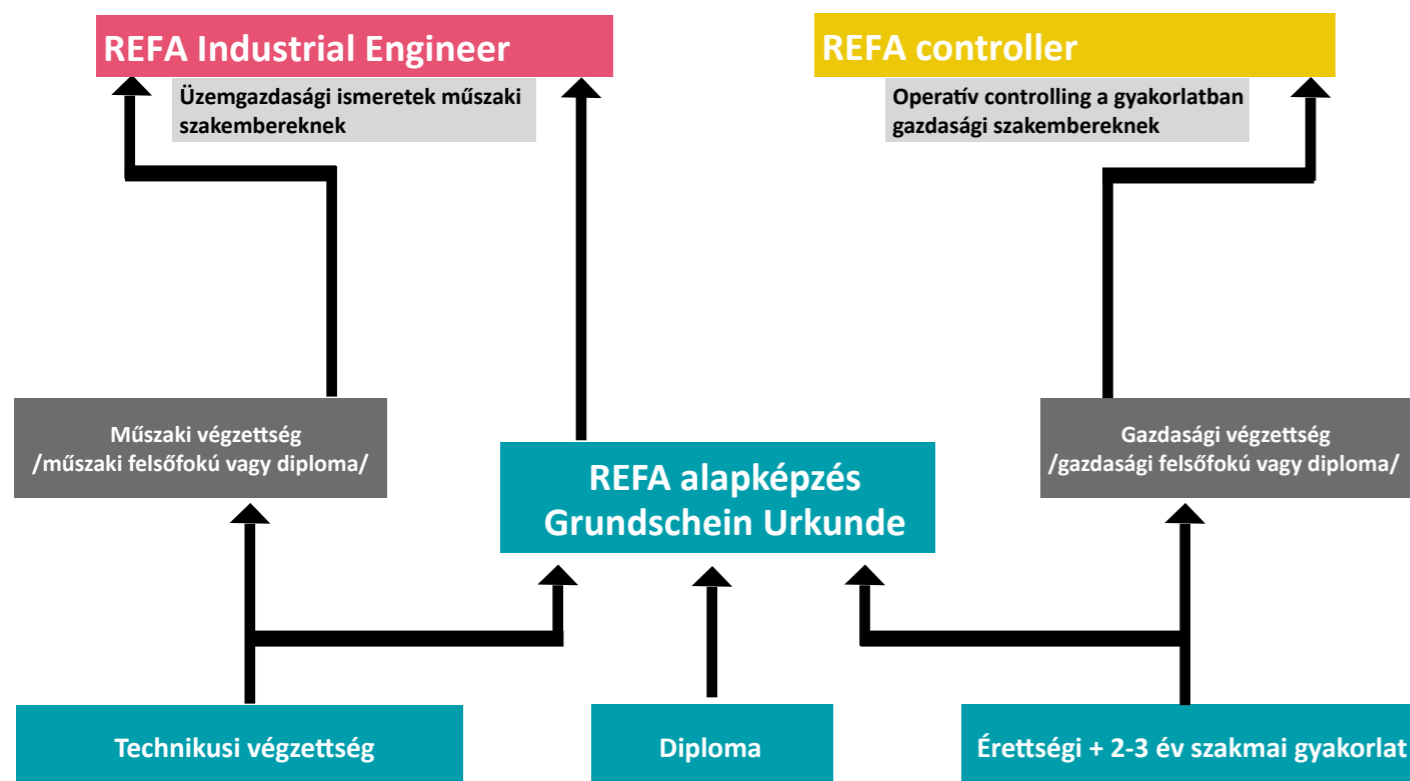
Annak érdekében, hogy a **részvevők számára folyamatosan biztosítsuk a nemzetközi, szakmai tudást, állandó kapcsolatot tartunk fent a REFA neves oktatóival és tanácsadóival**. Minőségpolitikánk, és az azt megvalósító **minőségirányítási rendszerünk** alapja a partneri megelégedettség, ezért folyamatosan fejlesztjük tevékenységeinket.

Kizárólag a Sämling szervezésében megvalósuló REFA képzéseken sikeresen vizsgázó résztvevők kapnak **hivatalos, Németországban kiállított REFA oklevelet vagy bizonyítványt (Urkunde, Zeugnis)**.

Reméljük, hamarosan partnereink között köszönhetjük Önt!

dr. Sándor Lászlóné
ügyvezető igazgató

Welker Katalin
ügyvezető igazgató



REFA alapképzés



REFA Grundschein Urkunde (oklevél)



A Sämling Kft., mint kizárólagos licencpartner jogosult az eredeti REFA tananyagok adaptálására és oktatására. A Sämlingen keresztül Magyarországon is elérhetőek a szakmai tartalmak!



A REFA Németországban élen jár a vállalatfejlesztés területén. 1924-ben történő megalakulása óta a know-how közvetítésével foglalkozik, hosszú ideig továbbképzés és néhány éve már tanácsadás és coaching formájában is. Ezzel a folyamatosan fejlődő alapképzettségével a REFA hozzájárul a vállalatok versenyképességének, valamint a munkatársak munkafeltételeinek folyamatos optimalizálásához.

Európa egyik legnagyobb képző szervezete, a REFA képviselője Magyarországon kizárólag a Sämling Üzleti Oktatási Központ Kft. jogosult. A Sämling Kft., a REFA kizárólagos licencpartnereként célul tűzte ki, hogy a REFA gyakorlatban alkalmazható ismereteit adja át a képzésben. Kizárólag a Sämling szervezésében megvalósuló, REFA képzéseken sikeresen vizsgázó résztvevők kapnak hivatalos, Németországban kiállított oklevelet. (REFA Grundschein Urkunde (Üzem- és munkaszervezés, folyamatkialakítás alapképzés), REFA Industrial Engineer, REFA controller)

**Bővitse tudását, legyen képzett szakember, szerezzen REFA végzettséget!
REFA módszer bevezetése, vállalati tanácsadás!**



- Képzés célja
- Megszerezhető kompetencia
- Módszertan
- Csatlakozási feltételek
- Alkalmazási területek

REFA I. rész alapképzés - Üzem- és munkaszervezés, folyamat kialakítás

Teljes tanóra: 75

Végzettség: REFA alapképzés I. rész Zeugnis (bizonyítvány) és Sämling tanúsítvány

Képzés célja:

A résztvevő üzemi munkarendszerek és folyamatok kialakítójaként megszerezni a gyakorlati alkalmazáshoz szükséges tudást. Ezek az ismeretek képezik az alapját a folyamatorientált munkaszervezeten belüli valamennyi munkatervezési és -irányítási feladatterületnek. A REFA alapképzés célja, hogy a folyamatorientált munkaszervezéshez módszertani spektrumot közöljön. Ennek segítségével szabályozható a dolgozók, az üzemesszükségek, a munkatárgyak és az információk feladatnak és igénynek megfelelő optimális együttműködése.

A résztvevő képes lesz (kompetenciák):

- a REFA-munkarendszert leírni és gyakorlatban alkalmazni,
- a munkaszervezés jelentését a folyamat-orientált vállalatfejlesztésen belül ábrázolni,
- a REFA tervezési-rendszertant a munkarendszerek és folyamatok kialakításának általános eljárásaként leírni és alkalmazni,
- a norma- és folyamatidők meghatározásánál a folyamat- és időadatokat a gyakorlatban alkalmazni
- a feladat-elemzés és tagolás, továbbá a folyamatstruktúrák ábrázolásának módszereit alkalmazni,
- a vállalati folyamatkialakítás jelentőségét feltárni,
- vállalati folyamatokat szisztematikusan elemezni,
- az üzleti folyamatok elemzéséhez és modellezéséhez ábrázolási módokat és szoftver-eszközöket bemutatni,
- a minőségmenedzsment különböző kezdeményezéseit és technikáit megmagyarázni,
- a folyamatos fejlesztési tevékenység (KVP) módszereit a gyakorlatban alkalmazni,
- a kalkuláció lényeges módszereit, továbbá a folyamat-költség kalkuláció alapelemeit alkalmazni.



Módszertan:

Tantermi oktatás, csoportmunka, gyakorlati példák, módszertani tréning.

Csatlakozási feltételek:

Technikusi vagy felsőfokú végzettség, diploma vagy Érettségi, + 2-3 év szakmai gyakorlat.

Alkalmazási területek:

Munkafeladatok, munkafolyamatok és eljárások továbbá a munkafeltételek elemzése; munkarendszerek és folyamatok létrehozásához és átalakításához megoldási javaslatok kidolgozása és indoklása azzal a céllal, hogy gazdaságos és egyúttal emberszempontú munkát valósítsunk meg.

REFA II. rész alapképzés - Folyamat-adatmenedzsment

Teljes tanóra: 75

Végzettség: REFA alapképzés II. rész Zeugnis (bizonyítvány) valamint Sämling tanúsítvány
Komplex záróvizsga esetén REFA Grundschein Urkunde (oklevél)

Leírás:

Az időtényező a vállalatoknál nagy jelentőségű vezérlési érték. Az időadatok az előkalkuláció, a kapacitás- és határidő-tervezés, továbbá a díjazás meghatározásához kerülnek felhasználásra. A sikeres vállalkozások az új folyamatorientált szervezeti struktúrájuk felépítése során az időgazdálkodás klasszikus REFA-módszereinek további alkalmazása mellett ezt kiegészítik a folyamatláncok (átfutási idők) időmeghatározási módszereinek továbbfejlesztésével.

Módszertan:

Tantermi előadás, csoportmunka, gyakorlati példák, módszertani tréning.

A vállalat haszna:

A vállalatnál termelékenység-növekedés következik be azon kompetens munkavállalók hatására, akik a szükséges üzemi adatokat képesek meghatározni és elemezni, ezek alapján az üzemi folyamatok kialakításában, továbbá új technikák bevezetésében – mint például egy adatgyűjtő-rendszer-, vagy díjazási-rendszer bevezetésénél – meghatározóan együttműködni képesek.

A résztvevő képes lesz (kompetenciák):

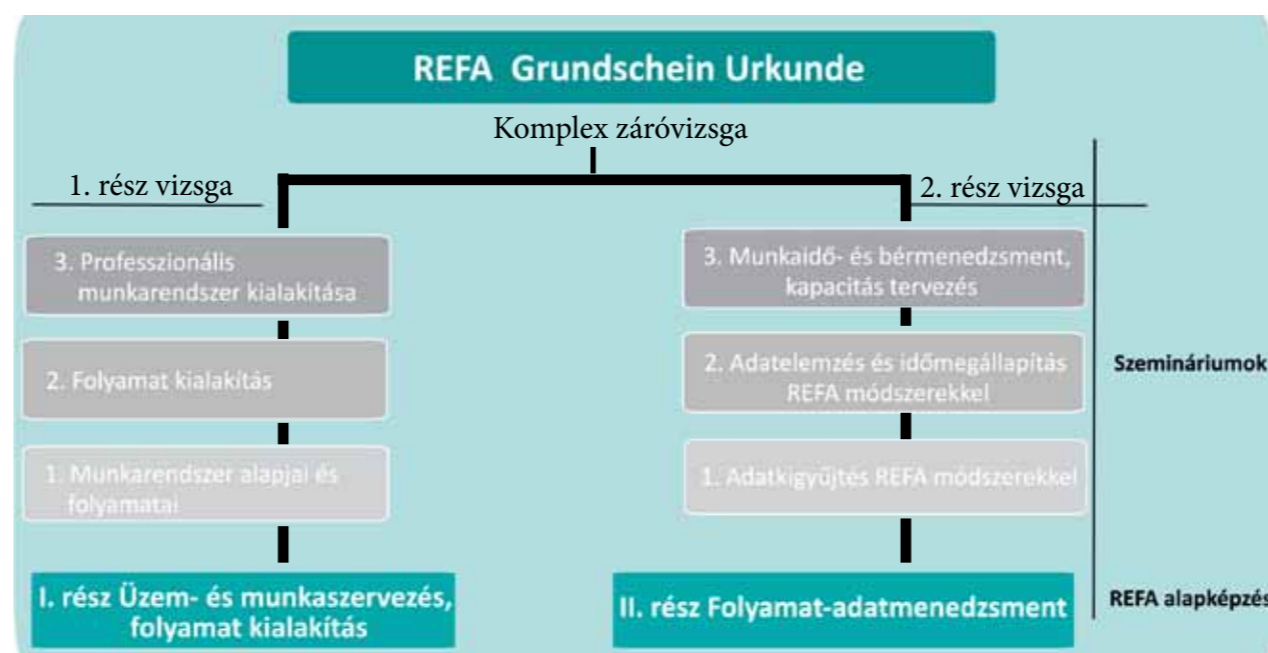
- a folyamatorientált idő és adatmenedzsment elveit megmagyarázni,
- az időadatokat meghatározni, és az idők rögzítését, felvételét a REFA-szabványprogram szerint végrehajtani és kiértékelni,
- a REFA-szabványprogram szerint teljesítmény értékelést végrehajtani,
- üzemi osztalékidő-felvételt kivitelezni és kiértékelni,
- az analitikus pihenőidő-meghatározás eljárását megmagyarázni,
- a csoport- és a többmunkahelyes-munka normaidejét meghatározni,
- a REFA-szabványprogram szerint az ismétlődő (mintavételezéses) felvétel tervezését és kivitelezését végrehajtani,
- további időfelvételi módszereket, mint az összehasonlítást és becslést, továbbá az interjú és az önálló-jelentéskészítést alkalmazni,
- az előre meghatározott idők rendszerének (SvZ) módszere alapján egyszerűsített mozgáselemzéseket készíteni,
- a REFA-szabványprogram alapján tervidő-táblázatokat kidolgozni,
- a folyamatkiértékeléshez szükséges mutatószámok jelentését megmagyarázni.

Célcsoportok:

Szakképzett szakemberek és vezetők valamennyi ágazat főként termelési vagy műszaki területéről. Főiskolát vagy egyetemet végzettek, üzemvezetők, termelésvezetők, technikusok. Vezetők, akik német irányítási módszertannal működő cégek munkatársai.

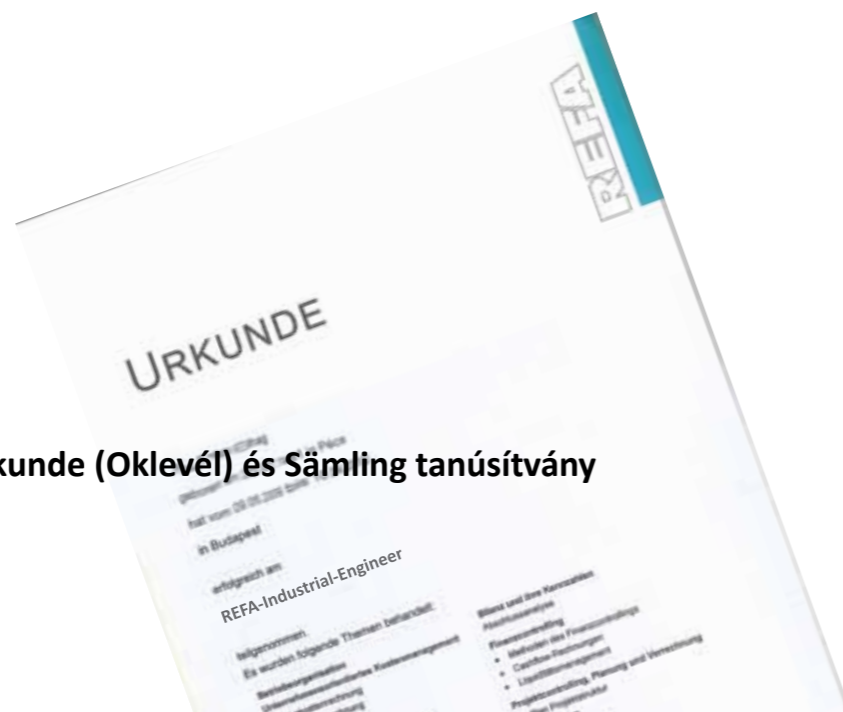
Csatlakozási feltételek:

Felsőfokú végzettség, valamint REFA alapképzés – Üzem- és munkaszervezés, folyamatkialakítás I. rész



REFA Industrial Engineer

REFA Industrial Engineer Urkunde (Oklevél) és Sämling tanúsítvány



Képzés célja

Megszerezhető végzettség

Kompetenciák

Célcsoport

Csatlakozási feltétel

REFA üzemgazdasági képzés műszakiaknak - REFA IE

Teljes tanóra: 152

Végzettség: REFA Industrial Engineer Urkunde (oklevél) és Sämling tanúsítvány

A képzést műszaki végzettségű szakemberek számára ajánljuk, akik műszaki, termelési, vezetői feladatokat üzemgazdasági szempontok és módszerek alkalmazásával magasabb színvonalon szeretnék teljesíteni. Olyan középvezetőket, termelésirányítókat és gyártáselőkészítőket várunk, akik német irányítási módszerekkel működő vállalkozások munkatársai. Azon cégek vezetői számára is kiemelten hasznosnak tartjuk a tanfolyamot, amelyek német cégek szállítói, üzleti partnerei.

Célcsoportok:

- Szakképzett szakemberek és vezetők valamennyi ágazat termelési vagy műszaki területéről
- A REFA alapképzést (REFA Grundschein Urkunde) elvégzők
- Műszaki végzettségűek és üzemvezetők, valamint technikusok, akik további REFA – szakképesítéseket kívánnak megszerezni
- A vállalat üzemgazdasági feladatainak területén dolgozó munkatársak, akik a termelési folyamatot végigkísérik, vagy tapasztalatot szeretnének gyűjteni a termelési controlling területén
- Ügyvezetés, termelésvezetés, üzemvezetés területéről mérnökök, technikusok, szakemberek és vezetők, akik a vállalatirányítás területén megfelelő ismereteket kívánnak elsajátítani.

Megszerezhető kompetencia:

- A képzés során kiemelt szerepet kap a gyakorlati alkalmazhatóság, így ezzel a végzettséggel a résztvevők olyan döntési kompetenciákra tesznek szert, amelyek képessé teszik a vállalatban belül az átfogó felelősség gyakorlására.
- A REFA Industrial Engineer összetett vállalati struktúrákat elemez (gyengeségeket és erősségeket, valamint a folyamatokat), így alkalmassá válik komplex, vállalati stratégiai és folyamatszervezési feladatok ellátására.
- A mutatószámok, beszámoló, mérleg és eredménykimutatás megismerésével döntéseit képes közgazdasági szempontok szerint alátámasztani.

Csatlakozási feltétel:

Középfokú vagy felsőfokú iskolai végzettségű, műszaki szakképzett, lehetőleg szakmai gyakorlattal rendelkező szakember. (középfokú végzettség esetén 2 éves minimum csoportvezetői területen szerzett tapasztalat szükséges).

Modul	Témakörök	Tanóra
1.	A beszámoló elemei, mutatószámok, likviditás-tervezés	16
2.	Stratégiai controlling, folyamatos fejlesztés, KVP	32
3.	Beruházási és projekt controlling	32
4.	Termelési- és költségcontrolling	32
5.	Logisztika- és raktártervezés	16
6.	Komplex esettanulmány - a Koleiplan GmbH	16
	Záróvizsga	8
	Urkunde REFA -Industrial- Engineer	152

REFA controller

EU-Konform REFA Controller Urkunde és Sämling tanúsítvány

Képzés leírás Megszerezhető végzettség Kompetenciák Célcsoport Csatlakozási feltétel

Nemzetközi REFA controller-képző tanfolyam PL-4580

Teljes tanóra: 176

Végzettség: REFA Controller Urkunde (oklevél) és Sämling tanúsítvány

Képzés leírás:

A résztvevő ismerje fel vállalatánál a lehetséges vagy bekövetkezett kedvezőtlen kalkulációs eredmények, likviditási, költségtervezési, és egyéb gazdasági problémák megelőzésének, illetve megszüntetésének módszereit, eszközeit. Legyen képes arra, hogy meglévő pénzügyi, számviteli ismereteit fejlessze, és a gazdasági élet tervezési, szervezési és visszaellenőrzési controlling területén, komplex módon, naprakészen, elméleti és gyakorlati úton alkalmazni tudja azokat.

Célcsoport:

- Szakemberek és vezetők valamennyi ágazat gazdasági területéről
- Gazdasági végzettségűek és pénzügyesek, valamint könyvelők, akik további szakképzéseket kívánnak megszerezni
- A vállalat üzemgazdasági feladatainak területén dolgozó munkatársak, akik az értékteremtő folyamatokat végigkísérik, vagy tapasztalatot szeretnének gyűjteni a controlling területén
- Üzemgazdasági feladatokat ellátó munkatársak, akikől megkövetelik az operatív controlling eszközeinek ismeretét

Csatlakozási feltétel:

Középfokú vagy felsőfokú iskolai végzettségű, gazdasági, közigazdasági, pénzügyi, számviteli, könyvelői szakképztségű, lehetőleg controlling vagy feltétel gazdasági szakmai gyakorlattal rendelkező szakember (középfokú végzettség esetén 2 éves gazdasági területen szerzett tapasztalat szükséges).

Kompetenciák:

- A résztvevő képes lesz arra, hogy - meglévő pénzügyi, számviteli ismereteit fejlessze, komplex, elméleti és gyakorlati módszereket alkalmazzon munkája során.
- A REFA controller olyan megbízható és széleskörű tudással rendelkezik, amely segítségével a legfőbb controlling-eszközöket magabiztosan képes alkalmazni.
- A résztvevő sikeresen tudja alkalmazni a költségszámítás módszereit.
- Alkalmassá válik a vállalkozás értékelésére a mérleg, a nyereség- és veszteség kimutatások alapján, valamint az ezekből levezetett mutatószámok segítségével.
- Alkalmassá válik megbízható likviditási tervek kidolgozására és megtapasztalja a modern pénzügyi beszámolási szabványok (IAS/IFRS) hatását.

Modul	Témakörök	Tanóra
1.	Számvitel, mint a controlling adatbázisa, mutatószámok és beszámoló elemzés	46
2.	Pénzügyi controlling	46
3.	Költségcontrolling, költségmenedzsment	54
4.	Vállalati szimuláció	24
	Záróvizsga	6
	Urkunde REFA controller	176

Das Know-how.

The logo for REFA, consisting of the letters 'R', 'E', 'F', 'A' in a stylized, outlined font, positioned to the left of a solid teal vertical bar.

LIZENZ REFA-VERTRIEBSPARTNER UNGARN

Die REFA Group


bevollmächtigt mit dieser Lizenz ausschließlich die

Sämling GmbH

im Jahr 2011/2012 offiziell Beratungs- und Schulungsmandate im Namen von REFA zu akquirieren und wahrzunehmen.

REFA Group

Darmstadt, 13.09.2011

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'O. Störmer'.

Prof. Dr. Oliver B. Störmer
Vorstand REFA Group



Sämling Üzleti Oktatási Központ Kft.

Felnőttképzési nyilvántartási szám: 00084-2010

Intézményi akkreditációs lajstromszám: AL-2214

Adószám: 14995655-2-43

Ügyfélszolgálat:

1124 Budapest, Németvölgyi út 64.

Telefon: +361-212-44-12

Fax: +361-212-50-71

E-mail: info@samling.hu

Kapcsolattartók:

dr. Sándor Lászlóné - **REFA Grundschein**

Telefon: +361-212-44-12

Fax: +361-212-50-71

E-mail: eva.sandor@samling.hu

Erényi Stella - **REFA IE, REFA controller**

Telefon: +361-212-44-12

Fax: +361-212-50-71

E-mail: stella.erenyi@samling.hu