

REFA Controller képzés teljes tematika

1. modul - Számvitel mint a controlling adatbázisa, mutatószámok és beszámoló elemzés

A mutatószámok hasznos vezetési eszközök. Lehetővé teszik az összefüggések felismerését, a lehetőségek és veszélyek feltárását a vállalat működése során.

A beszámolóból számítható főbb mutatók értékelésére biztosítja a vállalat likviditásának fenntarthatóságát.

A számviteli törvény betartása mellett hangsúlyt helyezünk az IAS/IFRS standardok és beszámoló ismertetésére is.

A modul célja, hogy a résztvevő

- képes legyen a könyvviteli számlák különböző csoportjait érintő üzleti események elszámolására.
- tudjon egyszerűsített éves beszámolót összeállítani.
- képes legyen beszámoló alapján egy adott cég vagyoni, pénzügyi és jövedelmi helyzetének értékelésére, elemzésére mutatókkal

Tematika

Számvitel alapjai

Beszámoló főbb alkotóelemei és tartalma

Esettanulmány a beszámoló összeállítására

Beszámolóból számítható főbb mutatók

IAS/IFRS standardok, IAS/IFRS szerinti beszámoló

2. modul - Pénzügyi controlling

A tervezés és controlling módszerek alkalmazásával értékelhető a vállalatok pénzügyi helyzete és kialakítható a pénzügyi helyzet javítását elősegítő stratégia.

A vezetésnek tudatosan kell meghatározni a vállalati célokat, ehhez elengedhetetlen a pontos pénzügyi kimutatás. Ez a modul olyan ismereteket közvetít, melyek segítségével a vállalat jövője tervezhetővé válik és a megfelelő finanszírozási stratégia kialakítása után a pénzügyi biztonság is elérhető.

A modul célja

- megismertetni a hallgatókat a vállalati finanszírozás formáival, követelményeivel és összefüggéseivel, tervezésének és értékelésének alapvető módszereivel.
- átfogó képet adni a vállalati likviditás megteremtésének követelményeiről, egyszerű tervezési és értékelési módszereiről.
- megismertetni a pénzügyi tervezés, a cash-menedzsment és a beruházási, befektetési döntések alapelveivel.

Tematika

Finanszírozás, likviditás, cash-flow

Mutatószámok a gazdálkodásban (gyakorlati alkalmazás)

Integrált eredmény és pénzügyi tervezés (cash-flow)

Beruházás-gazdaságossági számítások és haszonérték elemzés

3. modul - Költségcontrolling, költségmenedzsment

A költségcontrolling fogalomrendszerén keresztül, a teljes- és a részköltség számítás lényegének és alkalmazási területeinek megismerésével, a korszerű kalkulációs módszerek alkalmazásával a vállalat optimális költséggazdálkodása kialakítható.

A modul célja

- a különböző terveköltség számítási eljárások és azok alkalmazási korlátainak megismerése
- költség helyi terv készítés lépéseinek elsajátítása
- a költségeltérések fajtáinak és okainak megismerése, az eltérések kimutatásának és elemzési módszereinek elsajátítása
- a költségbeszámoló elkészítésének és tartalmi felépítésének megismerése
- a költségtervezés és –ellenőrzés alkalmazásának elmélyítése

Tematika

Bevetés a költségmenedzsmentbe, költségszámítási rendszerek, fix és változó költség meghatározása, elkülönítése.

Vállalati tervezés, költség hely, költségviselő tervezés, zéróbázisú tervezés.

A költségkeletkezés irányítása, utókalkuláció, tényköltség – terveköltség összehasonlítás.

Egy kis termelő vállalati modellre épített controlling rendszer bemutatása

Folyamatköltség számítás a gyakorlatban.

4. modul - Vállalati szimuláció

Ebben a modulban a résztvevők kockázatmentesen, élvezetes játék során sajátíthatják el a koncepcionális stratégiai gondolkodást, a pénzügyi tervezést, mérlegolvasást, gyakorolhatják az üzleti döntések meghozatalát és a hatékony együttműködést más területekkel.

Csoportmunkában értékelik a vállalat eredményeit a korábban megtanult mutatószámok, és költségszámítási rendszerek segítségével.

Felállítják a vállalati fejlődés lehetőségét és az optimalizálják a vállalat működését költségtervezési, likviditási és értékesítési oldalról.

A képzés célja továbbá, hogy az alábbi készségeket is fejlessze

- Változásokhoz való alkalmazkodás, döntéskészség, együttműködési készség
- Koncepcionális stratégiai gondolkodás
- Üzleti terv készítés
- Beszámoló megértése és használata az üzleti munkában
- Gazdasági, termelési elemzések és mutatószámok értelmezése
- Költség elemzések készítése
- Pénzügyi feszültségek kezelése
- A fedezeti pont és a cash fedezeti pont összefüggéseinek megértése
- A vállalati likviditás folyamatos, éves és hosszú távú értékelése

Tematika

- Üzleti-terv készítése
- Az üzleti terv jelentősége, annak részei, és elkészítésének folyamata
- Stratégiai döntéshozatal
- Az elérendő piaci pozíciók meghatározása
- Az elérendő gazdasági / profit pozíció meghatározása
- A vezetői többirányú döntéshozatal elsajátítása
- Vezetői számvitel
- Az eredmény-kimutatás és a mérleg összefüggéseinek feltárása
- Pénzügyi döntéshozatal
- A pénzügyi döntések megalapozottsága, a következmények és ezek kihatása a vállalat működésére
- Controlling
- A főbb controlling mutatószámok értelmezése. A cég értékelésében játszott szerepük bemutatása
- Komplex hatások elemzése a túltermelés, illetve a piac felvevő képességének csökkenése miatt
- Csapatmunka
- A döntéshozatali mechanizmus, a felelősségvállalás, a folyamatokban történő-team munka szervezetségének és kontrolljának hatékonyabbá tétele